

# Les espaces industriels français



F. Beauger-Cornu, 2011

# **Diaporama : mode d'emploi**

- **Le diaporama suivant n'est pas entièrement à destination des élèves.**
- **Sa seule vocation : comment aborder les thèmes fondamentaux de l'industrie à partir d'exemples locaux ?**
- **Possibilité de mettre en activité les élèves en allant visiter les entreprises, sur les sites des entreprises, en leur fournissant un autre diaporama ou en leur donnant un dossier documentaire.**

## **Travail en groupe**

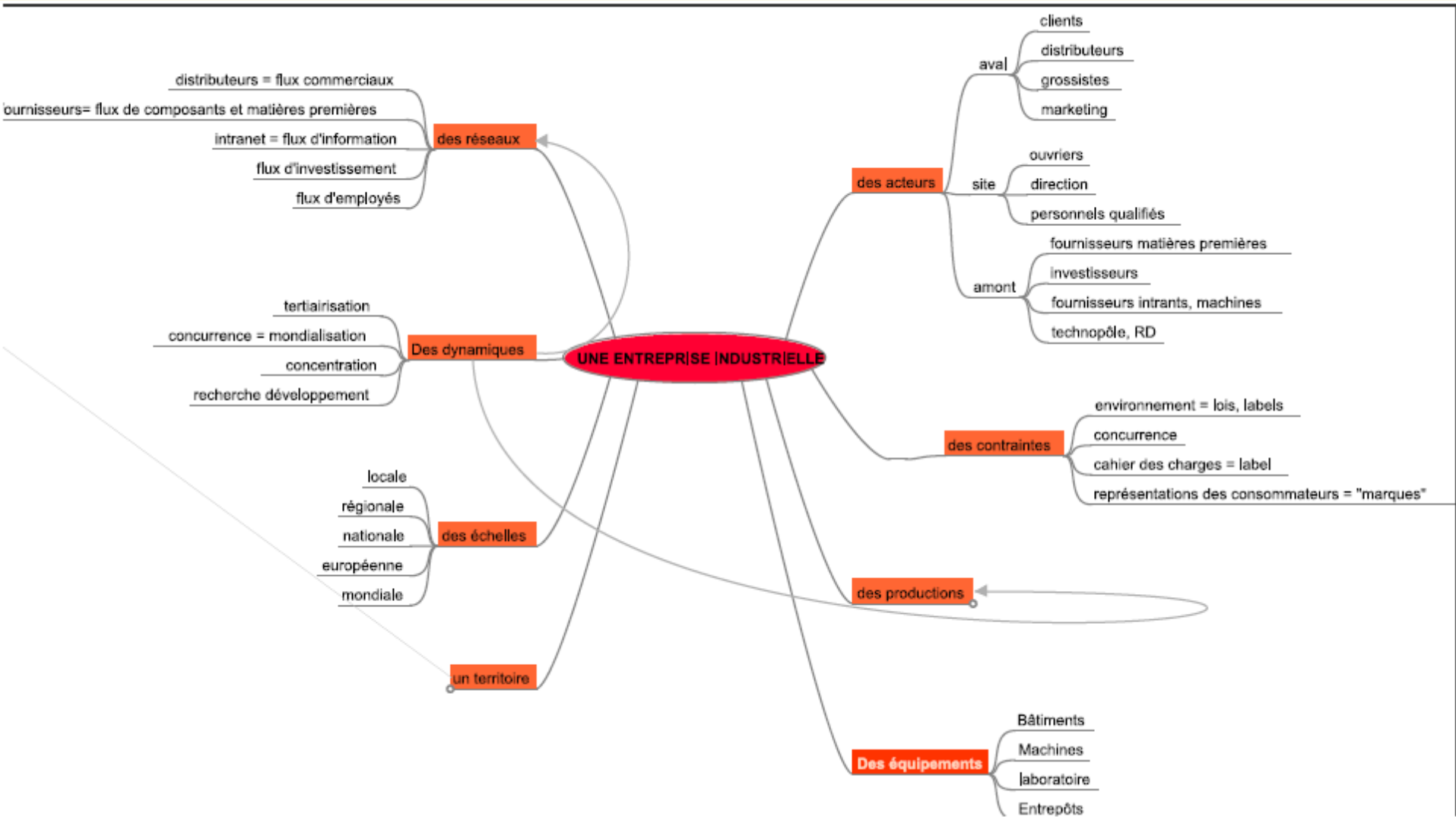
- **Trace écrite sous forme de carte mentale pour chaque entreprise**
- **Carte de synthèse construite collectivement**

# Principaux thèmes à développer

- **Peut-on encore parler d'industrie ?**
- **Peut-on encore parler d'industrie française ?**
- **Désindustrialisation ou mutations industrielles?**
- **Délocalisations ou internationalisation des entreprises?**
- **L'évolution de l'espace industriel**



# Comment étudier une entreprise industrielle?



## **C5 :**

- **-Avoir des repères géographiques – les principales caractéristiques de la France**
- **-Lire et utiliser différents langages**
- **-Avoir des outils pour comprendre l'unité et la complexité du monde**

## **C1 : s'exprimer à l'oral**

### **(Eventuellement )C4 : S'informer, se documenter**

- **Consulter des bases de données documentaires en mode simple (plein texte)**
- **Identifier, trier et évaluer des ressources**
- **Chercher et sélectionner l'information demandée**

## **C7 : Être acteur de son parcours de formation et d'orientation**

- **Se familiariser avec l'environnement économique, les entreprises, les métiers de secteurs et de niveaux de qualification variés**
- **Connaître les parcours de formation correspondant à ces métiers et les possibilités de s'y intégrer**



# **Activités proposées aux élèves**

- ***Où ? Localisation à différentes échelles (fournir des fonds de carte)***
- ***Quoi ? Les productions***
- ***Comment ?***
  - Les équipements***
  - Les dynamiques***
  - Les réseaux***
  - Les stratégies***
- ***Qui ? Les acteurs***
- ***Où ? Localisation –Délocalisation-  
Internationalisation***







Entreprises étudiées



# Peut-on encore parler d'industrie ?

The image shows a screenshot of the Re-source Industries website. The logo, featuring a green leaf-like shape with the text 'Re-source INDUSTRIES', is circled in red. The website header includes the slogan 'L'environnement. La nouvelle révolution industrielle' and navigation links: 'Accueil | Actualité | Notre offre commerciale | Re-source Industries en vidéo | Contact | Mentions légales |'. A language selector shows French and English flags.

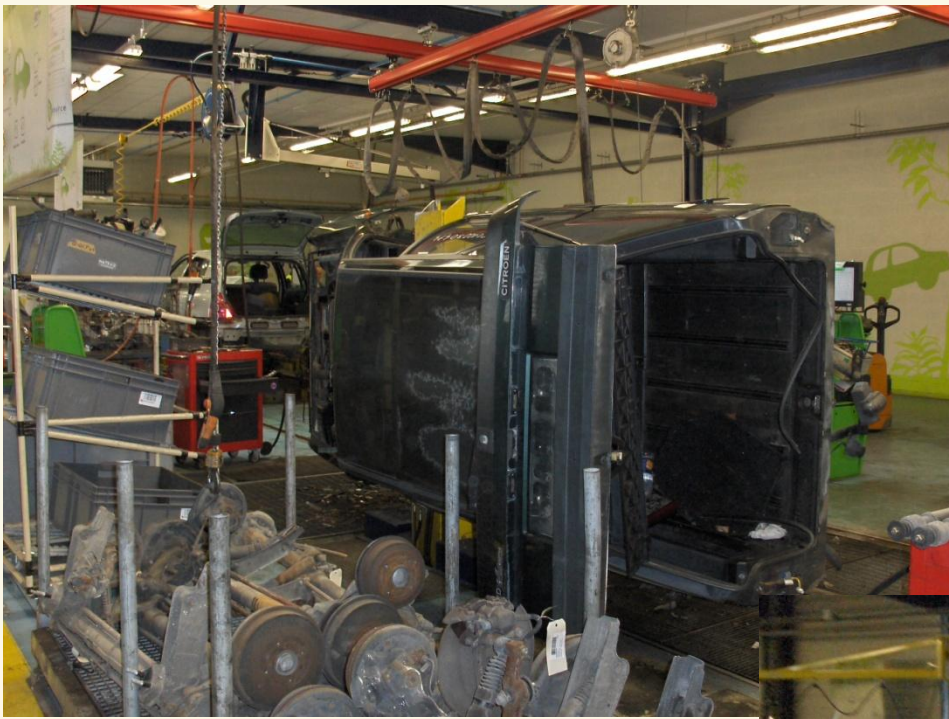
The main content area is divided into two columns. The left column lists various products with PDF download icons:

- Process clé en main
- Dépollution 1/2
- Dépollution 2/2
- Unité mobile de dépollution
- Retourneurs
- Outils en développement
- Déjanteur
- Cisailles
- Ponts bascules
- Chariots élévateur

The right column displays a product page for 'Solution clé en main'. It features a large green graphic with the text 'Solution clé en main' and four key benefits: 'ERGONOMIE', 'SÉCURITÉ', 'CONFORMITÉ', and 'RENTABILITÉ'. Below these are three circular images showing industrial equipment in use. A detailed 3D cutaway diagram of a machine is also shown. The page includes a numbered list of features and a contact information section at the bottom.

<http://www.re-source-industries.fr/>



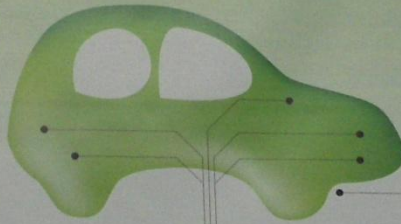




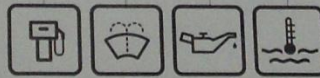
POSTE

3

# Dépollution



Carénage



Fluides

## MATIÈRES PREMIÈRES SECONDAIRES

### POLYMERES

- ABS
- COMPOSITE
- PA
- PC
- PE
- PMMA
- PP
- PU
- PVC

### METALUX

- ACIER
- ALUMINIUM
- COBRE
- FERREUX
- NON FERREUX

### FLUIDES

- CARBURANT
- FLUIDE FRIGORIGÈNE
- HUILES
- LIQUIDE DE FRIEN
- LIQUIDE LAVE GLACE
- LIQUIDE REFROIDISSEMENT

### VERRES

### AUTRES MATIERES

- AUTRES PLASTIQUES
- ELASTOMERES
- JOINTS D'ÉTANCHÉITE
- AUTRES
- PILES
- BOIS
- TEXTILE
- FEUTRE














 Rechercher :  

▶ DAHER en bref



Aéronautique

## L'intégration "Industrie & Services", un modèle économique efficace

DAHER est un équipementier européen intégrateur de solution "Industrie et Services" pour 4 secteurs stratégiques. A ce titre, le Groupe met en oeuvre son offre intégrée dans ses 4 secteurs de spécialisation.

DAHER-SOCATA est constructeur et équipementier aéronautique de Rang 1, intégrateur de solutions "Industrie & Services"

Avions commerciaux et militaires 	Aérostructures, Systèmes	Logistique et Transport, Services à valeur ajoutée, Intégration	
Avions d'affaires, régionaux et hélicoptères 	Tronçons équipés	Gestion globale de la supply chain, Intégration, Test, Pré-FAL	
Avions < 8,6 tonnes 	Avions (avec options), Ligne d'assemblage final	Support / Maintenance, Réfection et reconditionnement	
	<b>Industrie &amp; Services</b>		

<http://www.daher.com/>





# ETABLISSEMENT

Espaces de production

Espaces « sociaux »

Espaces de stockage

Espaces de recherche, ingénierie,  
qualité...

Espaces d'accès et de  
circulation

Espaces administratifs

Espaces verts et réserve











- La notion d'industrie perd de sa netteté
- Une répartition entre différents secteurs qui ne convient plus : frontière entre agriculture, mais surtout entre services et industrie qui a perdu de sa pertinence 30 % des métiers industriels (ingénieurs études et recherche, techniciens et ouvriers de maintenance) est pratiquée dans des secteurs non industriels
- Autre raison qui montre le caractère obsolète de ces catégories, la diversification des firmes. L'industrie est devenue une des activités des grands groupes. Matra Hachette ou Bouygues ( BTP, TV, Télécoms...) peuvent-ils être considérés comme des groupes industriels?

#### Communiqué de presse

21/02/2008

RENAULT et SITA (Groupe SUEZ) ont le projet de s'associer pour déployer le recyclage des véhicules en fin de vie (VFV) en France

- Pour la première fois au monde, trois acteurs complémentaires RENAULT, SITA et Indra envisagent d'associer leurs compétences et leurs moyens pour assurer la réussite économique et environnementale d'une filière en pleine mutation. Le développement du projet commun devrait conduire à un investissement de l'ordre de 100 millions d'euros en 5 ans, très largement autofinancé.
- RENAULT et SITA France, filiale de SUEZ Environnement, annoncent leur projet de création d'une joint-venture à parts égales, pour accélérer le déploiement en France du traitement des véhicules en fin de vie (VFV).
- Pour appuyer son développement, cette joint-venture prendrait le contrôle d'INDRA INVESTISSEMENT SAS, groupe engagé depuis plus de 20 ans dans la déconstruction automobile et qui y a introduit des solutions innovantes.

**Objectif : la valorisation effective de 95 % de la masse de chaque véhicule en 2015**

- **Enfin, l'industrie a besoin de tout un secteur "périproductif" associé au secteur tertiaire pour fonctionner (banque, assurance, recherche, transport, services aux entreprises, audit...). Les mutations de l'appareil productif et l'imbrication de l'industrie dans un système productif complexe font perdre à la notion d'industrie de sa pertinence ou du moins de sa netteté. La fusion du secondaire et du tertiaire est devenue une réalité à toutes les échelles.**
- **Pour autant, l'industrie n'a pas disparu.**





# Une industrie française ?

## 1) Industrie française de plus en plus externalisée

Daher :

**Implantations géographiques : 117 implantations réparties au travers de 12 pays dans le monde : France, GB, Espagne, Pologne, République Tchèque, Allemagne, Maroc, Algérie, Russie, Australie, USA, Mexique.**

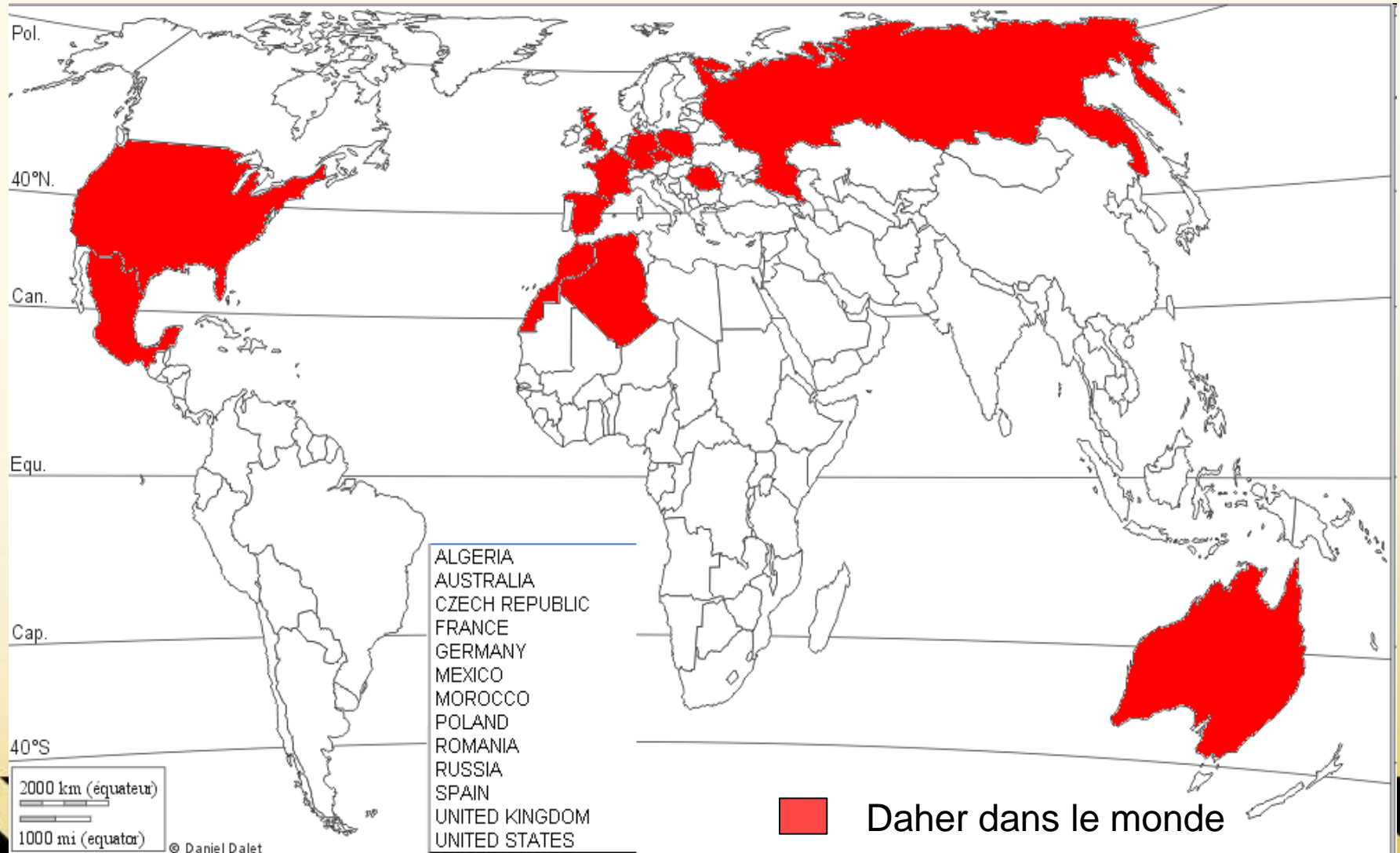
**-84 sites répartis dans toute la France**

**-Monde : 7000 collaborateurs**

**-France : 5440 collaborateurs**



# Planisphère remis aux élèves à compléter





- **Grands groupes français entre 1997 et 2000 ont vu le nombre de leurs salariés en France progresser de 5% (44% dans le monde)**



## 2) L'implantation d'entreprises étrangères en France

**En 2016 c'est une véritable « Silicon Valley » à la chinoise qui doit voir le jour à Châteauroux dans l'Indre. L'objectif est de créer une plateforme sur 850 hectares avec 500 millions d'euros d'investissements et 4 000 emplois directs à la clef. La région de Châteauroux a été préférée à des sites allemands et néerlandais. Elle a été choisie pour son « positionnement stratégique » au centre de la France, mais aussi pour son aéroport fret pouvant accueillir tous les gros-porteurs et pour sa desserte ferroviaire et autoroutière. Mais l'argument principal du choix pour Peng'en Shao, président de la SFDEC (Société sino-française de développement économique de Châteauroux), qui porte ce projet, est que ce « bassin d'emploi bénéficie d'aides financières et de défiscalisations qui permettront à nos investisseurs de mieux résister aux risques financiers ». La plateforme s'installe en effet dans une « Zone d'emploi en grande difficulté » et bénéficie à ce titre d'incitations fiscales, financières et sociales avantageuses. Plusieurs dizaines d'entreprises chinoises pourraient s'installer dans le Berry pour y assembler des composants importés de Chine et qui seront exportés vers l'Europe munis de la précieuse étiquette made in France.**

**Très forte attraction des capitaux étrangers :**  
fin 2003, un salarié sur sept travaille dans une filiale de groupe étranger, hors secteur financier et administration. C'est davantage qu'en Allemagne, au Royaume-Uni ou aux Pays-Bas.

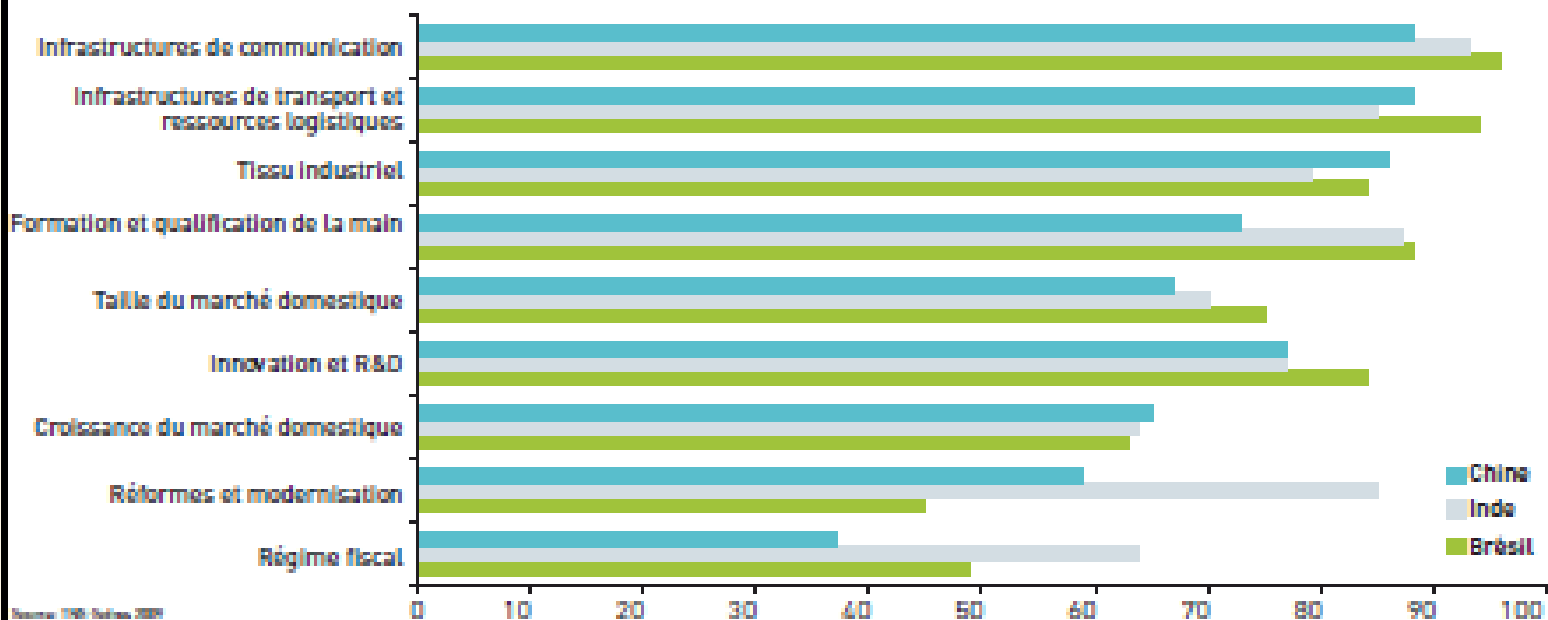


[http://www.insee.fr/fr/themes/document.asp?ref\\_id=ip1069&reg\\_id=0#inter4](http://www.insee.fr/fr/themes/document.asp?ref_id=ip1069&reg_id=0#inter4)



## LES PRINCIPAUX FACTEURS D'ATTRACTIVITE DE LA FRANCE : PERCEPTION DANS TROIS PAYS EMERGENTS

Part des sondés jugeant le facteur attractif)



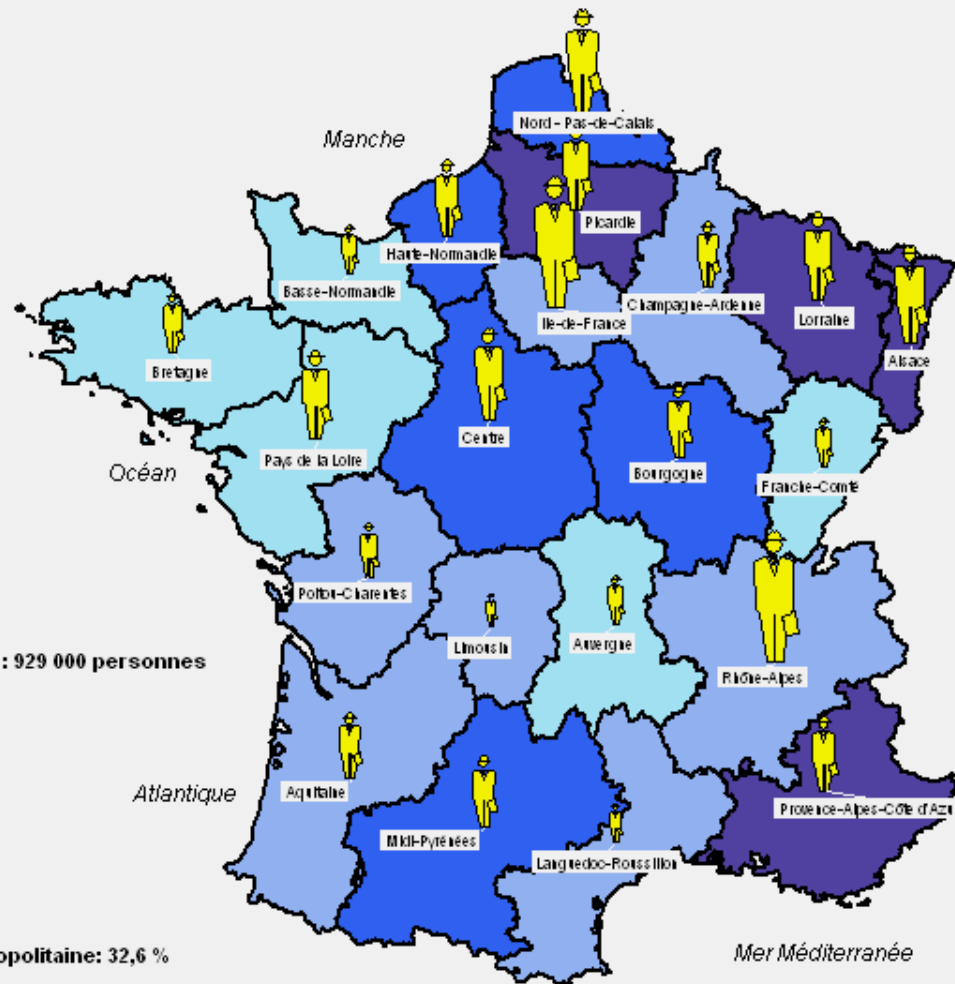
Source: IFA - Juin 2009

[http://www.invest-in-france.org/Medias/Publications/982/Bilan09\\_FR.pdf](http://www.invest-in-france.org/Medias/Publications/982/Bilan09_FR.pdf)

ASP

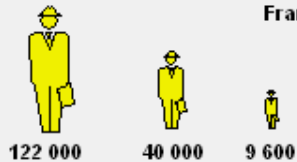
# L'implantation étrangère dans l'industrie manufacturière en 2004

(Etablissements industriels producteurs, hors énergie)

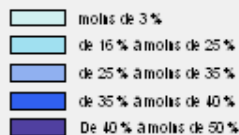


Effectifs des établissements à participation étrangère

France métropolitaine : 929 000 personnes



Poids de l'implantation étrangère dans l'emploi industriel régional



France métropolitaine: 32,6 %

sessi

Source : SESSI, SCEES et INSEE

### 3 ) Fin de L'interventionnisme de l'Etat :

- De nombreuses entreprises sont privatisées.
- La logique européenne pousse à une libre concurrence pour tous les états de l'Union et supprime le volant régulateur de l'interventionnisme de l'Etat. Elle marque la fin objective de l'aménagement du territoire en matière industrielle.
- Le temps des interventions massives est terminé.
- A ce titre, la création des zones franches, désormais seul mode d'intervention possible pour influencer la localisation des entreprises est symptomatique de cette évolution. Elles sont créées par l'Etat mais ne lui profitent en rien.
- L'industrie répond donc désormais à une logique qui n'est plus nationale.





C'était l'évènement le 20 novembre. Nicolas Sarkozy a fait étape à Montrichard, dans le Loir-et-Cher.

## Daher, 1<sup>ère</sup> entreprise à bénéficier du FSI

Le Président de la République avait choisi de visiter l'équipementier Daher, à Saint-Julien-de-Chédon, et a saisi l'occasion pour annoncer la création d'un fonds stratégique d'investissement (FSI), géré par la Caisse des dépôts. Soit vingt milliards d'euros débloqués pour épauler la croissance d'entreprises « stratégiques » et sécuriser leur capital, là où le marché traditionnel fait défaut.

« Si les banques sont frileuses, nous, on va investir ! Cela n'a jamais été fait mais jamais non plus, nous n'avons connu une telle crise. Une fois la tempête passée,



Patrick Daher : « Nous devenons un constructeur aéronautique et un équipementier de rang 1. »



« Je ne crois pas à la fatalité, » a déclaré Nicolas Sarkozy aux salariés de Daher.

La société familiale Daher, qui a acquis début novembre la société tarbaise EADS-Socata, spécialisée dans la fabrication de fuselage et constructeur d'avion léger, et qui a également absorbé la société orléanaise Ascora, experte dans la gestion des déchets nucléaires, est donc la première entreprise française à ouvrir son capital au FSI.

« Avons-nous sollicité l'État ? Non, mais nous avons l'ambition de nous développer plus vite, » a indiqué le PDG du groupe Daher, Patrick

### Daher et Socata s'allient

La prise de participation de Daher dans Socata, qui affiche un chiffre d'affaires 2008 de 280 M€ avec un effectif de 1 800 personnes, s'inscrit dans la droite lignée de son plan stratégique "Ambition 2012" et enrichit ses savoir-faire. En effet Socata apporte à Daher les activités de Constructeur Aéronautique et d'Aérostructures, ren-

<http://www.fonds-fsi.fr/fr-fr/le-fsi/le-fsi-presentation.html>



# Désindustrialisation ?

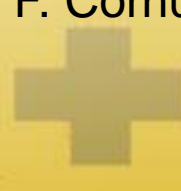


Géoportail



Photo F. Cornu

*De quelle entreprise s'agit-il ?  
Que s'est-il passé ?*



M.A.T.R.A (Mécanique Aviation TRAction) entreprise fondée en 1945 par Marcel Chassagny, rayonne tout d'abord dans le secteur de l'armement. C'est en 1964 que débute la Saga Matra automobile.

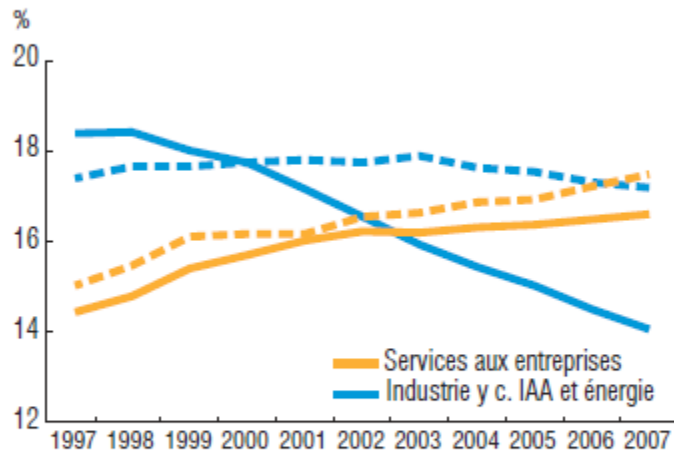
René Bonnet installé depuis 1962 à Romorantin, produit le Djet, première voiture au monde (de série) à posséder un moteur central, est racheté par Matra deux ans plus tard. Une grande aventure commence. Dans les locaux qui ont abrité les usines Normant, sont assemblées, tour à tour la 530, la Bagherra, la Muréna puis la Rancho. A partir de 1984, la firme connaît un véritable essor avec la fabrication de L'Espace, commercialisé par Renault. Une nouvelle usine est construite route de Vierzon, près de 350 véhicules sortent chaque jour des chaînes installées dans la capitale de Sologne. L'échec commercial de l'Avantime, entraîne la disparition de Matra Automobile (juin 2003) et met fin à une aventure qui permet à Romorantin de prospérer pendant près de 40 ans.





# Désindustrialisation ?

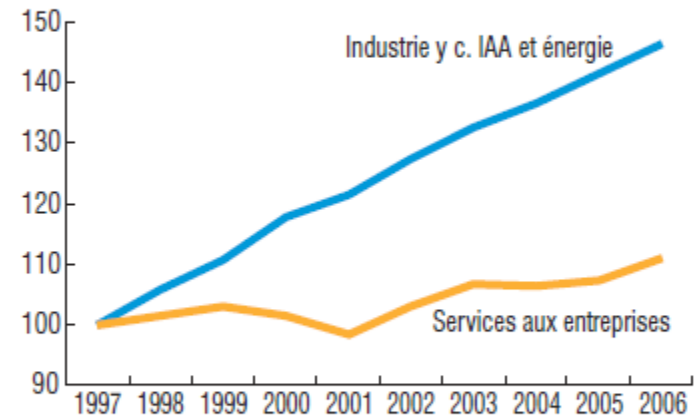
## 1. Part de la valeur ajoutée dans l'ensemble de l'économie



en pointillé : volume prix 2000.  
en trait plein : valeur prix courants.  
Source : Insee - Comptes de la nation.

## 2. Productivité horaire du travail par branche

indices, base 100 en 1997



Source : Insee - Comptes de la nation.



# La chute de l'activité a été la plus forte observée depuis 1974-75

P

## Les récessions industrielles en France

### Baisse de l'indice de la production industrielle

	Durée ( <i>en mois</i> )	( <i>en %</i> )
1974-1975	12	-13.6
1991-1993	19	-7.2
avril 2008-avril 2009	12	-18.8



# ● L'économie française produit-elle moins de biens industriels ?

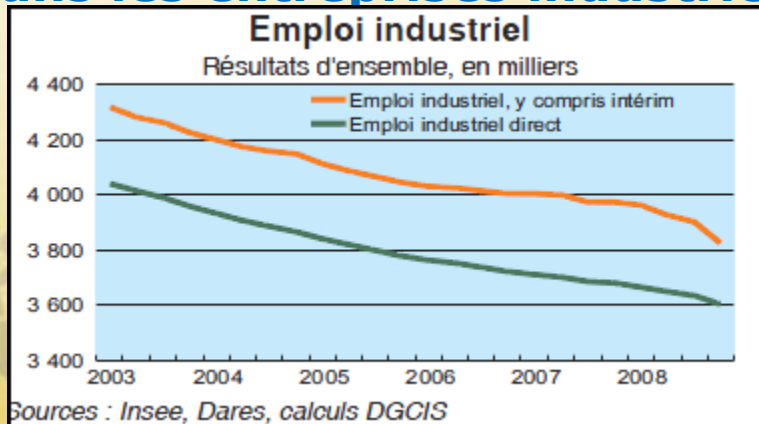
P

- **S'il s'agit de souligner que l'économie française produit moins de biens industriels, la réponse est non.**

La production en volume augmente d'année en année (+2,5% par an depuis 1980) mais sa valeur diminue en raison de la baisse des prix relatifs des produits industriels qui résultent eux-mêmes de la modernisation de l'appareil de production qu'illustre, en partie, la progression des investissements industriels : environ 5 % par an en volume depuis 1978 (contre + 2,3 % pour l'ensemble de l'économie).

Au total, **la part de l'industrie dans le PIB français est restée stable au cours des vingt dernières années**

- **S'il s'agit de dire que moins de personnes travaillent dans les entreprises industrielles, la réponse est oui...**

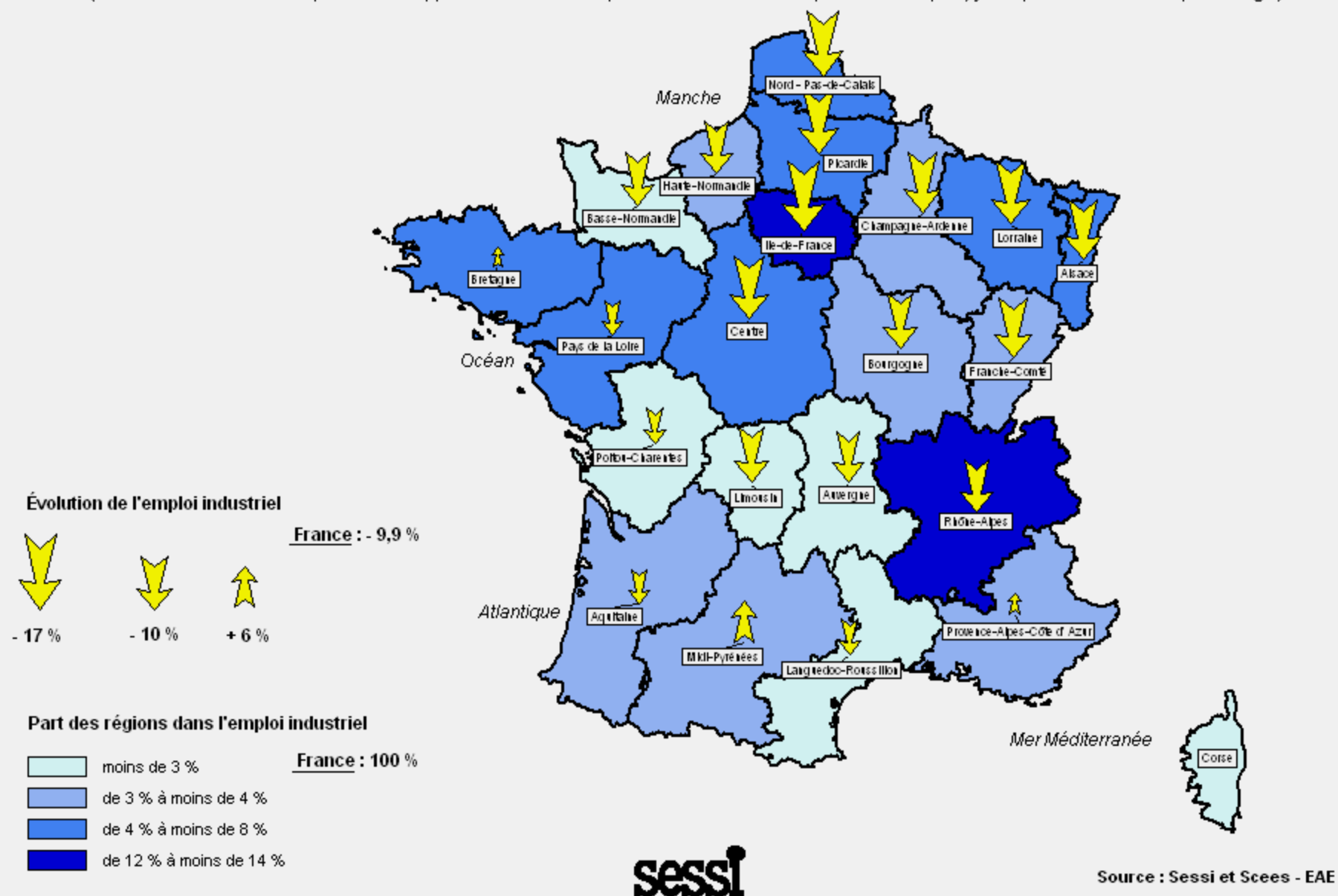


**L'industrie produit davantage, mais perd des emplois**



# Évolution 2000 - 2006 de l'emploi industriel régional

(Établissements industriels producteurs appartenant à des entreprises industrielles de 20 personnes ou plus, y compris IAA et non compris énergie)



- **S'il s'agit de dire que l'importance de l'industrie française dans le monde se réduit, la réponse est non.**

P

**AUGMENTER LA PRODUCTION DE 25 % D'ICI À 2015**

A l'occasion du discours de Nicolas Sarkozy, l'Elysée a rendu public un document affirmant notamment que le gouvernement français s'était fixé pour objectif d'augmenter sa production industrielle de 25 % en volume d'ici à 2015.

En outre, l'Elysée vise une augmentation de plus de 2 % de la part de la France dans la valeur ajoutée industrielle européenne d'ici à 2015.

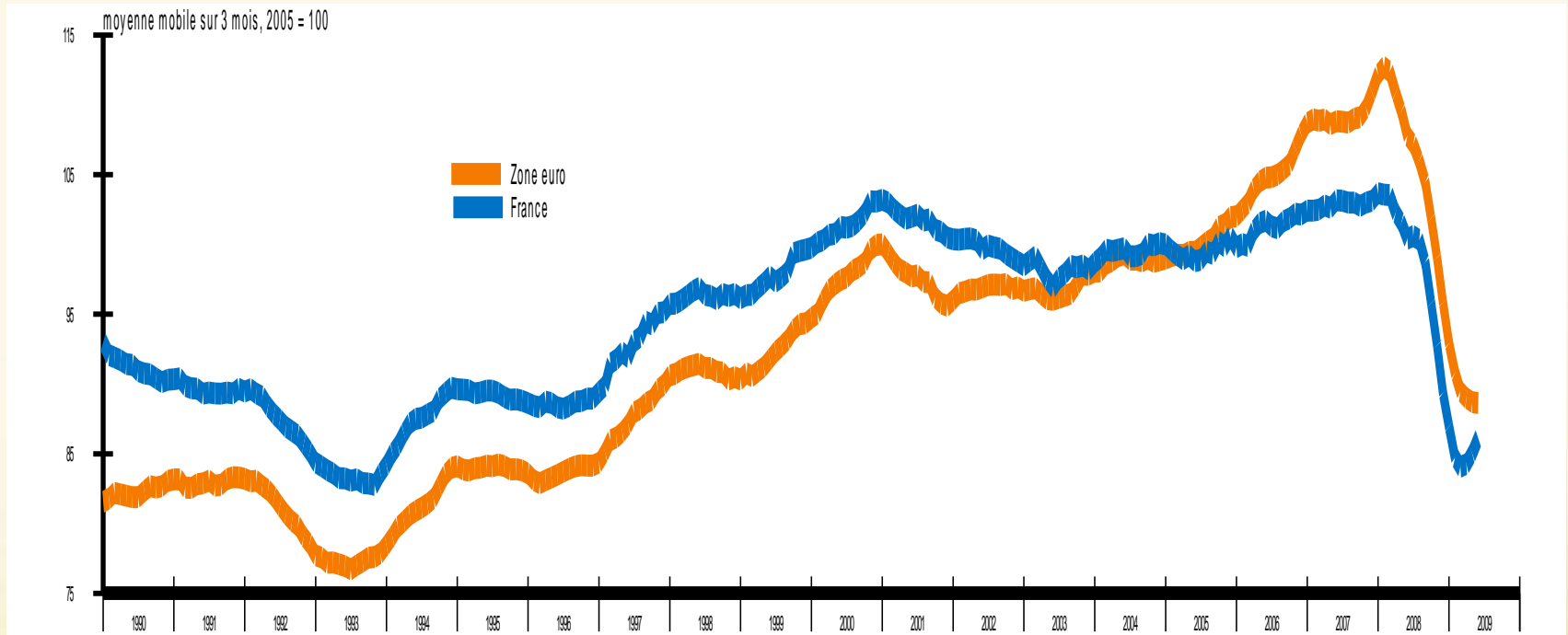
Enfin, toujours selon l'Elysée, la balance commerciale industrielle de la France (hors énergie) devrait redevenir durablement positive en 2015. – *(avec Reuters)*

France = 4<sup>ème</sup> puissance industrielle mondiale

4/03/2010



## Indices de la production de l'industrie manufacturière



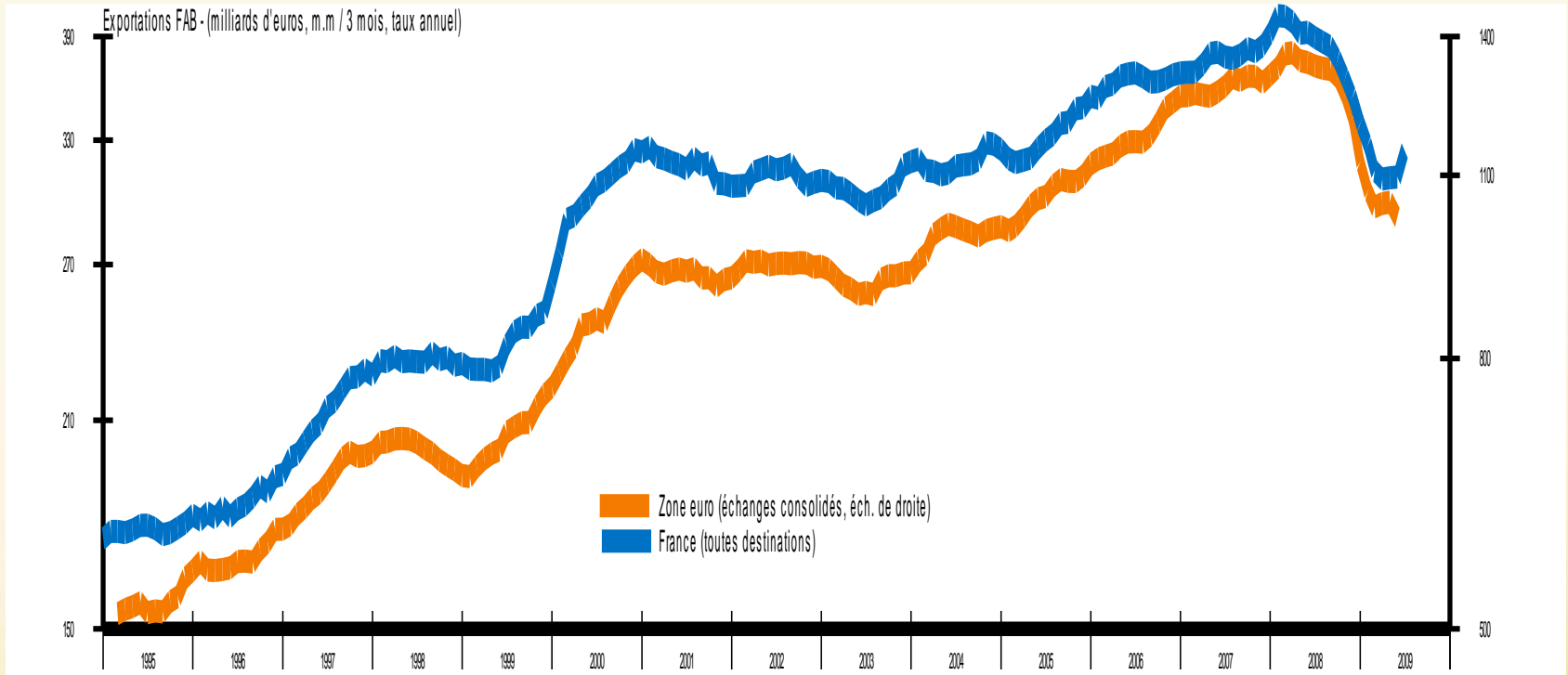
Source : INSEE, Eurostat

© Coe-Rexecode





## Exportations de produits industriels (en valeur)



Source : Douanes, BCE

© Coe-Rexecode

## L'industrie conserve un important effet d'entraînement



## Comment identifier une délocalisation?

- **Décision d'un groupe ou d'une entreprise de substituer une production étrangère à une production initialement française**
  - Créer une filiale étrangère
  - Augmenter la production dans une filiale étrangère existante
  - Sous-traiter à une entreprise étrangère
- **Beaucoup de déterminants possibles**
  - Coûts du travail plus favorables
  - Rationalisation de l'organisation de la production
  - Pénétrer de nouveaux marchés
  - ...

# Une définition relativement large de la délocalisation

- N'implique pas la fermeture d'une usine en France
- N'implique pas la création d'une filiale étrangère
- Pas forcément vers un pays émergent
- La production réalisée à l'étranger n'est pas nécessairement strictement la même que celle qui l'était en France (les biens sont identifiés selon une nomenclature à 60 niveaux dans l'industrie)



# Une majorité disparaît vers les pays industrialisés

Pays développés		Pays à bas salaires	
<b>53 % des emplois délocalisés</b>		<b>47 % des emplois délocalisés entre 1995 et 2001</b>	
	%		%
Espagne	16%	Chine	30%
Italie	15%	Brésil	8%
Allemagne	14%	Maroc	8%
Etats-Unis	13%	Tunisie	8%
Belgique	10%	République Tchèque	6%
Royaume Uni	8%	Inde	5%
Pays-Bas	7%	Pologne	5%
Suisse	4%	Viet-Nam	4%
Portugal	2%	Roumanie	4%

- Un faible nombre d'emplois détruits en comparaison du stock d'emploi dans l'industrie
- Vers les pays industrialisés, autant que vers les pays émergents



# L'évolution de l'espace industriel en France

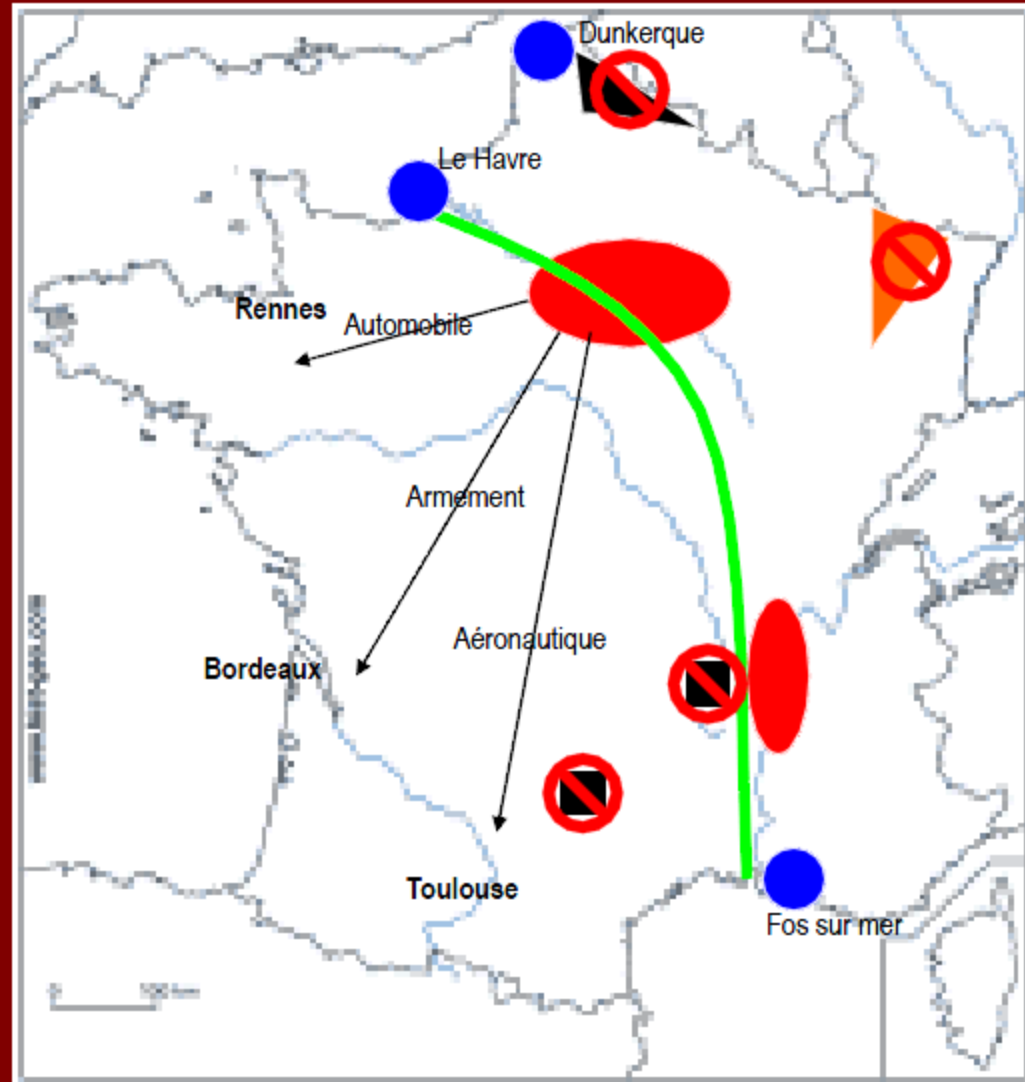
Jusque dans les années 1950, l'industrie française était surtout localisée :

- à proximité des gisements de matière première
  - le charbon
  - le fer
- à proximité des grandes agglomérations

La France industrielle se trouvait donc pour l'essentiel à l'est d'une ligne imaginaire Le Havre - Marseille

A partir des années 1960, la mondialisation des échanges a amené au développement de vastes zones industrio-portuaires, situées sur les côtes. A la même époque, la politique d'aménagement du territoire a cherché à réduire le poids de Paris face à la province et à industrialiser l'ouest de la France par des délocalisations industrielles.

Dans les années 1970, le développement de la concurrence internationale a provoqué la crise des régions industrielles traditionnelles.





# Les nouveaux espaces industriels

- **La métropolisation** : concentration des activités de haute technologie dans les grandes villes. Phase de décentralisation a été phase de métropolisation (désindustrialisation = désouvriérisation)

- **Districts industriels ou systèmes productifs locaux** : La notion de district industriel lancée en Italie, fonctionnant sur des synergies locales, n'a pas ou peu de correspondance en France malgré le lancement par la DATAR d'un club des districts industriels. Seules peut être les régions de Cholet (textile) ou de Laguiole s'apparentent à ce type d'organisation.

- **Les technopôles** : Les technopôles sont les meilleurs exemples de l'adaptation de l'industrie aux nouvelles conditions internationales. Elles ont été lancées dans les années 80 par des initiatives locales. Elles ont profité d'un milieu "synergétique" mais surtout de l'aide, voire d'une initiative de l'Etat, elles se sont substituées aux anciennes zones industrielles. La France en compte trois grandes, toutes organisées autour de la haute technologie.



Saint-Quentin, en Picardie.  
Le travail s'y épanouit,  
et la vie aussi.



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
DE  
SAINT-QUENTIN

Capitale économique de Haute-Picardie

A 1 heure 30 de Paris et 1 heure de Lille, une ville à taille humaine, verte et animée. Les 80 000 habitants de l'agglomération bénéficient d'un accès direct à la nature (290 ha d'espaces verts), d'une gamme élargie d'équipements sportifs (2<sup>e</sup> ville la plus sportive de France au palmarès du quotidien "l'Equipe"), de la politique d'animation de la ville (plusieurs prix Territoria, 1 000 commerces et 6 marchés), et de plus de 20 manifestations culturelles par mois. La qualité de vie : une raison de plus pour s'installer à Saint-Quentin.

SAINT-QUENTIN CULTIVE L'ESPRIT D'ENTREPRENDRE

www.ville-saintquentin.fr • dev.eco@agglo-saint-quentin.fr • Tél : (+33) (0) 3 23 06 93 01

## Les nouveaux facteurs de localisation de l'industrie en France

Quels sont les atouts mis en avant par l'agglomération de Saint-Quentin concernant le cadre de vie ?



Cliquez pour continuer



Saint-Quentin, en Picardie.  
Des étoiles y brillent.  
Venez les rejoindre.

## Les nouveaux facteurs de localisation de l'industrie en France

Quel autre argument est mis en avant par St-Quentin pour attirer de nouvelles entreprises ?

Quels sont les atouts de la main-d'œuvre qui sont mis en avant ?



...et une galaxie de PME

COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
DE  
SAINT-QUENTIN

Capitale économique de Haute-Picardie

2300 entreprises sur le bassin d'emploi, cela signifie consommateurs, sous-traitants, fournisseurs, ingénierie, maintenance à proximité. Un pays de tradition industrielle, c'est l'assurance de trouver un savoir-faire et une main-d'œuvre qualifiée. De grands groupes internationaux, ce sont des locomotives pour l'économie locale qui favorisent la constitution de filières industrielles : cosmétique, agro-alimentaire, mécanique, automobile.

La densité du tissu économique saint-quentinois : un "plus" pour de nouveaux investisseurs.



[Cliquez pour continuer](#)



Saint-Quentin, en Picardie.  
Ses réseaux de communication  
vont irriguer vos projets.

TGV Gare Haute Picardie : 20 minutes

Autoroutes A 26 - A 29  
Paris, Bruxelles, Calais : 1 h 30  
Lille : 1 h - Reims : 45 mn

Aéroport Roissy - Charles-de-Gaulle : 1 h

ADSL  
équipement total des  
zones d'activité

## Les nouveaux facteurs de localisation de l'industrie en France

Quel dernier atout est mis en avant ici ?

COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
DE  
SAINT-QUENTIN

Capitale économique de Haute-Picardie

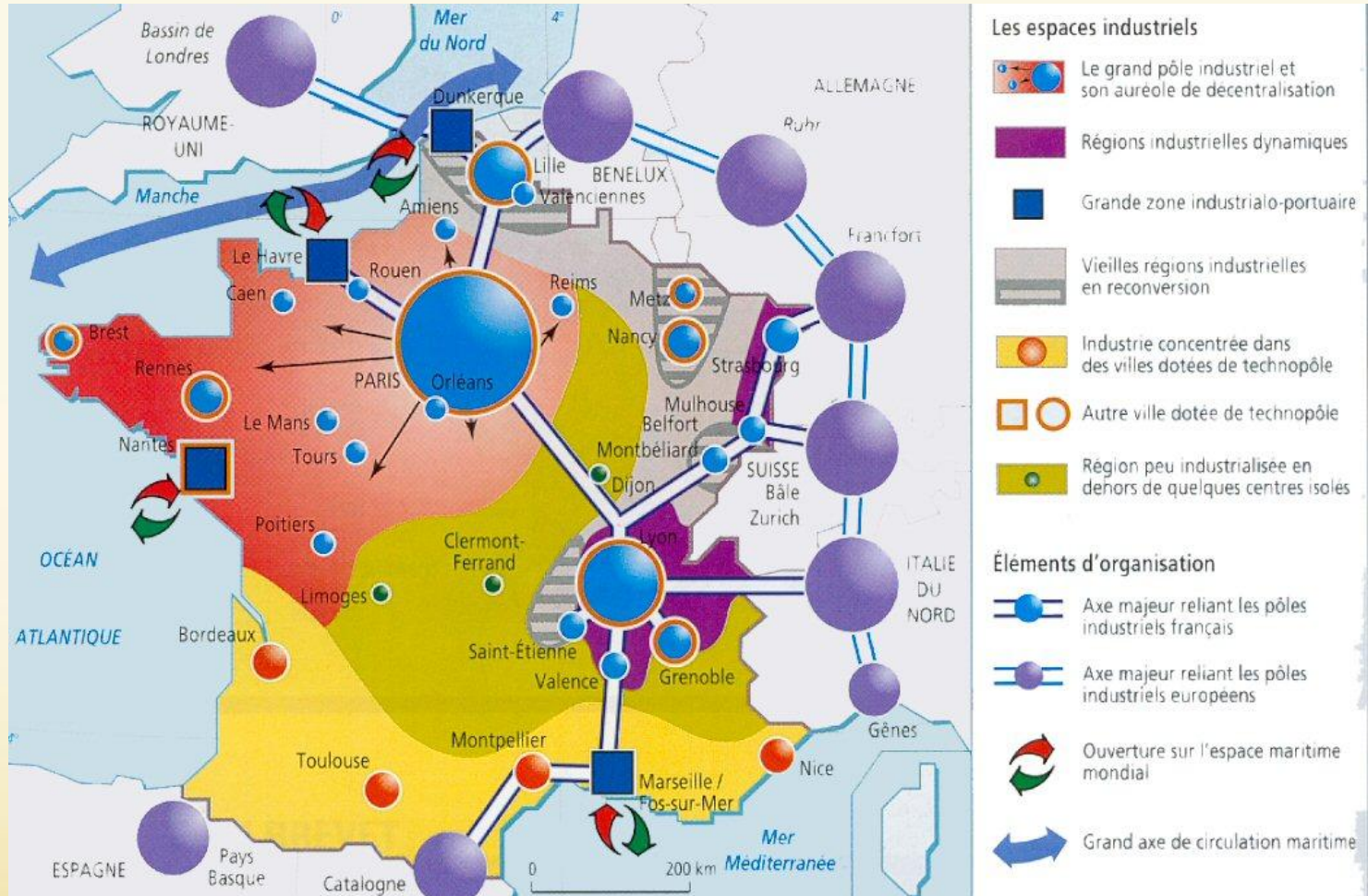
Ici, tous les moyens de transport et de communication sont à la disposition des entreprises : rail, avec le TGV et les trains Corail ; route, avec le carrefour A26-A29 et la proximité de l'A1 (130 millions d'Européens à moins d'une journée de camion) ; air, avec Roissy-Charles de Gaulle, Lille-Lesquin et Beauvais-Tillé à une heure ; Internet, avec l'ADSL ; et même la Mer du Nord, la Manche et l'Atlantique par le canal de Saint-Quentin. Saint-Quentin, c'est l'agglomération en accès direct.



Cliquez pour continuer



# Les mutations de l'industrie



**La France reste la quatrième puissance industrielle du Monde et ses productions industrielles ont été multipliées par deux en 25 ans. S'il y a eu crise, il faut admettre que l'industrie a bien résisté. Elle s'est adaptée à l'élargissement des bases de la production (les localisations hors hexagone), aux changements d'échelles (nationale, européenne, mondiale), et à une révolution technologique d'une ampleur supérieure sans doute à celle du XIX<sup>e</sup> siècle.**

**J. Scheibling**

